

## Vue d'ensemble du cours

Le cours donne la démarche d'ensemble d'analyse qualitative et quantitative des risques dans les projets utilisant la simulation de Monte-Carlo.

## Objectifs du cours

A la suite de ce cours, les stagiaires auront compris comment :

- Distinguer les risques et les incertitudes dans leurs projets
- Choisir les bonnes distributions pour la simulation des incertitudes dans la durée et les coûts de leurs tâches
- Choisir les bons modèles pour simuler leurs risques
- Interpréter les différents indicateurs

## Articulation du cours

1. Analyse des risques à impact planning
  - Processus d'analyse quantitative des risques planning
    - Introduction
    - Types de planning
    - Pourquoi lancer une analyse quantitative des risques ?
    - Tester le planning
    - Acquisition rapide des incertitudes
    - Améliorer les estimations
    - Identifier les activités à haut risque
  - Indicateurs
    - Indice de criticité
    - Sensibilité à la durée
    - Distribution des durées
    - Planning probabiliste
2. Registre des risques
  - Qualitatif (Exercice)
  - Quantitatif (Exercice)
3. Modèles de risque
  - Risque et Incertitude
  - Modéliser un événement en tant qu'activité
  - Branchement probabiliste (exercice)
  - Fonction avancée - branchement conditionnel (Démonstration)
4. Traitement des Coûts
  - Coûts Main d'œuvre
  - Coûts Hors main d'œuvre
  - Incertitude sur des coûts Hors Main d'œuvre (exercice)
  - Risques coût sans impact planning
  - Tâches hamac
  - Pénalités