

Vue d'ensemble du cours

Le cours de formation de base donne une vue d'ensemble du démarrage d'un projet de développement industriel dans sa phase de réalisation, telle qu'elle est vécue actuellement dans une entreprise industrielle française.

Objectifs du cours

A la suite de ce cours, les stagiaires auront compris comment :

- Appréhender le cycle de vie du projet
- Structurer et organiser leur projet.
- Définir des objectifs réalisables
- Initialiser leur projet au point de vue du budget, du planning.
- Tirer parti d'un logiciel de gestion de projet.

Articulation du cours

Jour 1 matin :

Quelques aspects de la gestion de projet : contenu, coût, délai, qualité, risque.
Cycle de vie du projet.. Processus de conduite de projet.
Project Scope Management. Management du contenu du projet
Définition des livrables.; (PBS) (Product Breakdown Structure) ou Arborecence produits
Structuration du projet (WBS) (Work Breakdown Structure) ou Organigramme des tâches.

Jour 1 Après-midi :

Project Time Management (1). Management des délais.
Estimation des durées.
Étude de la logique de réalisation du projet.
Élaboration des diagrammes PERT.

Jour 2 : Matin

Project Time Management (2). Management des délais.
Élaboration du planning du projet à l'aide de Microsoft Project.
Estimation des ressources.
Project Cost Management (1). Management des coûts.
Construction du budget du projet
Enregistrement de la planification initiale

Jour 2 : Après-midi

Project Risk Management. Management des risques du projet.
Plan de management des risques. (calibration des impacts, matrice Probabilité/impact)
Identification des risques. Brainstorming. Check-lists.
Analyse qualitative des risques. Impact, probabilité, priorité.
Établissement du registre des risques.
Élaboration des plans d'action.

Public:

Chefs de projet en exercice.